

Հանրապետիկ

Ինքնիշխանության

**ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

**2021-2025**

## ՇՆՈՐՀԱԿԱԼԱԿԱՆ ԽՈՍՔ

ՈԱԱԿ-ն իր երախտագիտությունն է հայտնում իր բոլոր շահակիցներին մասնավորապես՝ մասնագիտական ուսումնական հաստատությունների (այսուհետ՝ ՄՈՒՀ) ղեկավարներին և ներկայացուցիչներին, ուսանողներին, գործատուներին, փորձագետներին, ներկա և նախկին աշխատակիցներին, հավատարմագրման հանձնաժողովի և հոգաբարձուների խորհրդի անդամներին, ովքեր մասնակիցը դարձան նախորդ ռազմավարական ծրագրի իրագործման և առաջիկա տարիների ռազմավարական ուղղությունների ուղենշման գործում: Լիահույս ենք, որ կշարունակվի մեր շահակիցների հետ սերտ ու արդյունավետ համագործակցությունը:

ՈԱԱԿ-ը հատուկ երախտագիտություն է հայտնում իր միջազգային խորհրդատուներին և արտաքին գնահատում իրականացրած փորձագետներին, ում ներդրումն անգնահատելի է ՈԱԱԿ-ի զարգացման գործում:

ՈԱԱԿ-ի ռազմավարությունը խթանելու է ՄՈՒՀ-երի կողմից որակի շարունակական ապահովումը, իսկ մոտեցումներ ընտրելիս ու գործողություններ ձեռնարկելիս ՈԱԱԿ-ն առաջնորդվելու է այն համոզմունքով, որ ՄՈՒՀ-երը հետամուտ են կրթության որակի ապահովմանը և իրականացնում են շրջափոխային բերավաճում:

*Շահակապարհ*  
*Պրնցիպի Որակ*

## **Մեր առաքելությունը**

ՈԱԱԿ-ը խթանում է որակի շարունակական բարելավումը մասնագիտական կրթական համակարգում՝ նպաստելով հնքնավարությանը և հաշվետվողականությանը:

## **Մեր տեսլականը**

ՈԱԱԿ-ը մասնագիտական կրթության որակի լիարժեք երաշխավորն է Հայաստանի Հանրապետությունում:

## **Մեր արժեքները**

- Վստահությունը
- Նորարարությունը
- Հավասարությունը
- Հաշվետվողականությունը
- Փոխգործակցությունը

*Հանրապարհ  
Դեպի Որակ*

Մինչև 2025 թ. ՈԱԱԿ-ը պահպանելու է մասնագիտական կրթության որակի վստահելի և լիարժեք երաշխավորի իր դիրքը Հայաստանի Հարապետությունում՝ առաջնորդվելով.

- մասնագիտական կրթության որակի շարունակական բարելավման մշակույթի խրախուսմամբ և ամրապնդմամբ,
- ՀՀ-ում փորձագիտական կարողությունների շարունակական զարգացմամբ,
- շահակիցների հետ նախաձեռնողական (proactive) և շարունակական հաղորդակցմամբ ու համագործակցությամբ,
- կրթության որակի ձևավորման համար գործող իրավակարգավորումների համահունչության ապահովմամբ,
- միջազգային լավագույն փորձի և մշակույթի տարածմամբ,
- ՈԱԱԿ-ի կարողությունների շարունակական զարգացմամբ՝ կարևորելով սովորող կազմակերպության սկզբունքները:

*Հանրապարհ  
Դեպի Որակ*

## Նպատակ 1.

### Մասնագիտական կրթության որակի շարունակական բարելավման մշակույթի խրախուսում և ամրապնդում.

- Վերապատրաստումներով և որակի արտաքին գնահատման գործընթացներով նպաստել ուսուցման որակի բարելավմանը ՀՀ բոլոր ՄՈՒՀ-երում:
- Մասնագիտական կրթական համակարգի մասին վստահելի տեղեկատվության հավաքագրմամբ և տարածմամբ՝ ապահովելով փորձագիտական գնահատումների և ընթացիկ հավատարմագրումների հավաստիությունը:
- Իթանել մասնագիտական ոլորտում լավագույն փորձի տարածումը և խրախուսել մասնագիտական կրթության նորարարությունը:

### Հաջողության չափանիշ

- ՈԱԱԿ-ի իրականացրած գործընթացները/մատուցած ծառայությունները ճանաչվում են որպես վստահելի աղբյուր և հանդիսանում են ուղեցույց մասնագիտական կրթություն տրամադրողների համար որակի շարունակական մշակույթի խրախուսման և ամրապնդման համար:

Հանրապարհ  
Դեպի Որակ

## Նպատակ 2.

### ՀՀ-ում փորձագիտական կարողությունների շարունակական զարգացում.

- Փորձագետների հավաքագրման քաղականության իրականացմամբ խթանել բոլոր ոլորտների մասնագետների փորձագիտական կարողությունների զարգացումը՝ համագործակցելով ոլորտային ՄՈՒՀ-երի և գործատուների հետ:
- Շարունակական վերապատրաստումների միջոցով հարստացնել ՈԱԱԿ-ի փորձագետներին բազան՝ թիրախավորելով մասնագիտական կրթության բոլոր մակարդակները:
- Ընդլայնել ուսանող-փորձագետների պատրաստման շրջանակը՝ նպաստելով որակի արտաքին և ներքին գործընթացների մասին բավարար իրազեկվածությանը:

### Հաջողության չափանիշ

- Մասնագիտական կրթության խնդիրների և ուսանողների կարիքների վերաբերյալ հետազոտական հենքը մեծացել է:
- Ծրագրային հավատարմագրման գործընթացներն իրականացնելու համար առկա են բավարար քանակի մասնագետներ:

Հանրապարհ  
Դեպի Որակ

### Նպատակ 3.

**Շահակիցների հետ նախաձեռնողական (proactive) և շարունակական հաղորդակցում ու համագործակցություն.**

- Շարունակական նախաձեռնողական հաղորդակցության միջոցով մեծացնել շահակիցների հետ կապերը՝ ներառյալ գործատուներ, ուսանողներ, դասախոսներ և ոլորտի փորձագետներ՝ խթանելու նրանց ներգրավվածությանը կրթության որակի բարելավման գործընթացներում:

**Հաջողության չափանիշ**

- Կրթության որակի մշակույթի շուրջ շահակիցների տարբեր խմբերի միջև հաղորդակցության և համագործակցության մեծացում:

*Հանրապարհ  
Դեպի Որակ*

## Նպատակ 4.

**Կրթության որակի ձևավորման համար գործող իրավակարգավորումների համահնչության ապահովում.**

- Տեղական և միջազգային օրենսդարական կարգավորումների ուսումնասիրությունների և թեմատիկ վերլուծությունների արդյունքում գործող իրավակարգավորումների համահնչեցում ՀՀ օրենսդրությանը և միջազգային պահանջներին,
- Ապահովել հիմնական դերակատարում ՀՀ Որակի ապահովման շրջանակի մշակման և իրականացման մեջ՝ համահունչ լինելով գործող և մշակվող իրավակարգավորումներին:

**Հաջողության չափանիշ**

- Տարեկան կտրվածքով հրապարակվում են թեմատիկ վերլուծություններ, հաշվետվություններ: Շահակիցները բավարարված են ՈԱԱԿ-ի կողմից իրականացվող գործընթացներից և դրանց իրավակարգավորումներից:

*Զանապարհ  
Պեյսի Որակ*



## Նպատակ 5.

### Միջազգային լավագույն փորձի և մշակույթի տարածում.

- Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման միջազգային կառույցներին անդամակցության և օտարերկրյա գործակալությունների հետ համագործակցությունը խորացնելու և լավագույն փորձի միջոցով ամրապնդել միջազգային գործընկերությունը:
- Հաշվի առնելով հայկական սփյուռքի ներուժը՝ նպաստել առաջատար ՄՈՒՀ-երում կրթություն ստացած մարդկանց փորձի փոխանցմանը:

### Հաջողության չափանիշ

- ՈԱԱԿ-ի գործընթացները ճանաչվում են շահակիցների կողմից՝ որպես միջազգային լավագույն փորձի տարածման աղբյուր:
- ՈԱԱԿ-ը 2021-2022 թթ. հաջողությամբ պահպանելու է Եվրոպական բարձրագույն կրթության ասոցացիայի անդամակցությունը և Եվրոպական ռեգիստրում ընդգրկվածությունը:

*Հանրապարհ  
Դեպի Որակ*

## Նպատակ 6.

**ՈԱԱԿ-ի կարողությունների շարունակական զարգացում՝ կարևորելով սովորող կազմակերպության սկզբունքները.**

- Ուժեղացնել կազմակերպության որակի ներքին ապահովման համակարգի կարողությունները:
- Իրականացնել հավատարմագրման գործընթացն իրականացնող մասնագետների և աշխատակազմի կարողությունների շարունակական զարգացում:
- Ամրապնդել ֆինանսական կայունությունը:

**Հաջողության չափանիշ**

- ՈԱԱԿ-ի աշխատակազմի բոլոր ներկայացուցիչները կիսելու են ՈԱԱԿ-ի ապագայի նկատմամբ ընդհանուր տեսլականը:
- ՈԱԱԿ-ը կդառնա գրավիչ գործատու՝ ներգրավելով կրթության ոլորտի լավագույն փորձագետներին իր տարբեր նախագծերում՝ ապահովելով ճկուն կառավարման քաղաքականություն:

*Հանրապարհ  
Դեպի Որակ*

# ՈԱԱԿ ԱՐԺԵՔՆԵՐԸ

## Վստահություն

ՈԱԱԿ-ն իր գործունեությամբ ձգտում է երաշխավորել հանրության վստահությունը մասնագիտական կրթության հանդեպ:

## Նորարարություն

ՈԱԱԿ-ն իր գործունեությամբ խթանում է նորարարությունը բարձրագույն և միջին մասնագիտական կրթական համակարգում:

*Հանրապարհ  
Դեպի Որակ*

## Հավասարություն

ՈԱԱԿ-ը ջանում է ապահովել հավասար հնարավորություններ մասնագիտական կրթության ոլորտի բոլոր շահակիցների համար:

## Հաշվետվողականություն

ՈԱԱԿ-ն ապահովում է հաշվետվողականություն իր բոլոր շահակիցների համար:

## Փոխգործակցություն

ՈԱԱԿ-ն իր նպատակներին հասնելու համար համագործակցում է բոլոր շահակիցների հետ:

*Հանրապարհի  
Դեմոկրատիայի*



*Զարեանցարթ*  
*Ռեպուբլիկայի Պարտի*