



**ՀԱՎԱՏԱՐՄԱԳՐՄԱՆ ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎ  
Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ**

15 փետրվարի 2024 թ. N 96

**ՎԱՐՂԵՆԻՍԻ ԲԺՇԿԱ-ՀՈՒՄԱՆԻՏԱՐ ՔՈԼԵՋԻ**

**ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԱՎԱՏԱՐՄԱԳՐՄԱՆ ՄԱՍԻՆ**

**Ընդհանուր տեղեկություն հաստատության մասին**

Հաստատության լրիվ անվանումը՝ «Վարդենիսի բժշկա-հումանիտար քոլեջ» ՍՊԸ

Գործունեության հասցեն՝ ՀՀ, ք. Վարդենիս, Վ. Համբարձումյան փող. 19

Նախորդ հավատարմագրման մասին **պայմանական ինստիտուցիոնալ հավատարմագրում**  
որոշումը և ժամկետը՝ **2 տարի ժամկետով**

«Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի Հավատարմագրման հանձնաժողովը (այսուհետ՝ Հանձնաժողով), ղեկավարվելով ՀՀ կառավարության 2011 թվականի հունիսի 30-ի N 978-Ն որոշմամբ հաստատված «ՀՀ մասնագիտական կրթական ծրագրեր իրականացնող ուսումնական հաստատությունների և դրանց մասնագիտությունների պետական հավատարմագրման» կարգով, «ՀՀ մասնագիտական կրթության հավատարմագրման չափանիշները հաստատելու մասին» 2011 թվականի հունիսի 30-ի N 959-Ն որոշմամբ, «Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի (այսուհետ՝ ՈԱԱԿ) հավատարմագրման հանձնաժողովի ձևավորման և գործունեության ընթացակարգով և «Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի փորձագիտական խմբի ձևավորման կարգով, 2024թ. փետրվարի 15-ին քննարկեց «Վարդենիսի բժշկա-հումանիտար քոլեջ» ՍՊԸ (այսուհետ՝ ՎԲՀՔ, քոլեջ, ՄՈԿ) ինստիտուցիոնալ կարողությունների հավատարմագրման հարցը:

**Հավատարմագրման գործընթացի հիմնական փուլերն իրականացվել են հետևյալ ժամկետներում.**

<b>դիմում-հայտի ներկայացում</b>	10 ապրիլի 2022 թ.
<b>վերանայված ինքնավերլուծության ներկայացում</b>	11 հուլիսի 2023 թ.
<b>փորձագիտական այցի իրականացում</b>	10-13 սեպտեմբերի 2023 թ.
<b>փորձագիտական զեկույցի ներկայացում</b>	29 նոյեմբերի 2023 թ.
<b>թերությունների վերացման նախնական ծրագրի ներկայացում</b>	06 դեկտեմբերի 2023թ.

Քոլեջի ինստիտուցիոնալ կարողությունների փորձաքննությունն իրականացրել է «Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի փորձագիտական խմբի ձևավորման կարգ»-ի պահանջներին համապատասխան ձևավորված

Քուլեջի ինստիտուցիոնալ կարողությունների փորձաքննությունն իրականացրել է «Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի փորձագիտական խմբի ձևավորման կարգ»-ի պահանջներին համապատասխան ձևավորված անկախ փորձագիտական խումբը: Գնահատումը կատարվել է ՀՀ կառավարության 2011 թվականի հունիսի 30-ի N 959-Ն որոշմամբ հաստատված ինստիտուցիոնալ հավատարմագրման 10 չափանիշներով:

Ինստիտուցիոնալ հավատարմագրման 10 չափանիշներից 3-ը՝ **«Կառավարում և վարչարարություն»**, **«Հետազոտություն և զարգացում»** և **«Որակի ներքին ապահովման համակարգ»** գնահատվել են անբավարար:

Հանձնաժողովը, ուսումնասիրելով «Վարդենիսի բժշկա-հումանիտար քուլեջ» ՍՊԸ-ի կողմից ներկայացված ինստիտուցիոնալ կարողությունների ինքնավերլուծությունը, զեկույցի նախնական տարբերակի վերաբերյալ քուլեջի համաձայնությունը, փորձագիտական զեկույցը, զեկույցում նշված թերությունների վերացման գործողությունների նախնական ծրագիրը, լսելով քուլեջի փորձագիտական գնահատման վերաբերյալ Հանձնաժողովի նախագահի կողմից ընտրված երեք անդամների եզրակացությունները, որոնք ձևավորվել են փորձագիտական խմբի անդամների և ուսումնական հաստատության ներկայացուցիչների հետ հանդիպումների արդյունքում, ինչպես նաև Հանձնաժողովի անդամների դիտարկումներն ու առաջարկությունները, ամրագրեց հետևյալը.

### **1. Հաստատությունը հիմնականում ապահովում է որակավորումների արժանահավասար շնորհում**

Քուլեջը բժշկական և հումանիտար ոլորտի միջին մասնագիտական կրթական ծրագրեր է իրականացնում ՀՀ որակավորումների ազգային շրջանակի (ՈԱՀ) 5-րդ մակարդակում: Իրականացվող կրթական ծրագրերն ունեն դեմոգրաֆիկ և ռազմավարական նշանակություն սահմանամերձ Վարդենիս քաղաքի և հարակից գյուղերի համար:

ՄԿԾ-ները մշակվել են Պետական կրթական չափորոշիչների (ՊԿՉ) հիման վրա, իսկ 2023 թվականից քուլեջն անցել է մոդուլային ծրագրերով ուսուցման: Նախորդ հավատարմագրման խորհրդատվության հիման վրա քուլեջը կատարել է ծրագրային փոփոխություններ՝ հաշվի առնելով ներքին և արտաքին շահակիցների առաջարկությունները: Հիմնական փոփոխություններն իրականացվել են հատուկ մասնագիտական դասընթացների շրջանակներում: Մոդուլային կրթական ծրագրերի մշակման գործընթացում ներգրավված են եղել գործատուները և քուլեջի պրակտիկ ոլորտի դասախոսները, որոնք միևնույն ժամանակ ոլորտի գործատուներ են: Քուլեջը 2022թ. իրականացրել է համեմատական վերլուծություն տեղական բժշկական քուլեջների նմանատիպ ծրագրերի հետ: ՄՈՒՀ-ը մշակել է կրթական ծրագրերի ընթացիկ մշտադիտարկման և վերանայման ընթացակարգ:

ՄՈՒՀ-ում ներդրված չէ ուսումնառության ակնկալվող արդյունքներին համապատասխան դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների ընտրության քաղաքականություն, այդուհանդերձ

դասախոսական կազմը փորձում է ավանդական մեթոդներին զուգահեռ կիրառել նաև գործնական կարողություններ ձևավորող ինտերակտիվ մեթոդներ:

Նախորդ հավատարմագրումից հետո Քոլեջը Վարդենիսի բժշկական կենտրոնում ձեռք է բերել և կահավորել լսարան, որտեղ ուսանողներն իրականացնում են իրենց մասնագիտական դասընթացները և գործնական ժամերը: Ուսանողները հնարավորություն ունեն իրենց գործնական կարողությունները զարգացնել հիվանդանոցում՝ շփվելով իրական հիվանդների հետ:

Չնայած տարածաշրջանի ոչ այդքան հարմար դիրքավորմանը, քոլեջը կարողացել է հավաքագրել ոլորտում ակտիվ գործունեություն ծավալող դասախոսական կազմ կրթական ծրագրերի իրականացման համար: Վերջին տարիներին նկատվում դասախոսական կազմի երիտասարդացում: Քոլեջում գործում է մենթորության համակարգը, որը նպաստում է երիտասարդ դասախոսների և մանկավարժական կրթություն չունեցող պրակտիկ մասնագետների կրթական գործընթացին առավել հեշտ ներգրավմանը: ՄՈՒՀ-ը հիմնականում ապահովում է դասախոսական կազմի կայունությունը, առկա է դասախոսական կազմի ռեզերվ:

Քոլեջն իր բյուջեից տրամադրում է միջոցներ դասախոսական անդձնակազմի տարեկան վերապատրաստումների համար:

ՎԲՀԲ-ն նախորդ հավատարմագրման գործընթացից հետո ակտիվ քայլեր է ձեռնարկել իր ռեսուրսային բազան համալրելու և բարեկարգելու ուղղությամբ, ֆինանսական միջոցներ է հատկացրել ուսումնանյութական բազան համալրելու նպատակով: Որոշ ՄԿԾ-ների ռեսուրսային բացը լրացնելու համար համագործակցում է գործատու կազմակերպությունների հետ՝ նրանց հնարավորություններն համատեղ օգտագործելու համար: Ձևավորվել են SMART լսարաններ, Քոլեջն ունի ռեսուրսների ձեռքբերման առաջնահերթություններ, ձեռնամուխ է եղել ուսանողական սրճարանի բացմանը: Գրադարանային հագեցվածությունն ապահովելու համար ներդրվել է էլեկտրոնային գրադարան, որը հասանելի է ուսանողներին:

**2. Կառավարումն ու որակի ապահովման համակարգը ձևավորման փուլում են, սակայն առկա են զարգացման միտումներ և կառավարումը միտված է որակի բարելավմանը, որակավորումների արժանահավասար շնորհմանը**

Նախորդ հավատարմագրումից հետո քոլեջը կարճ ժամանակահատվածում գործնական քայլեր է իրականացրել վերհանված թերությունները վերացնելու համար՝ գրանցելով առաջընթաց գրեթե բոլոր ոլորտներում:

ՎԲՀԲ-ն հստակեցրել է իր առաքելությունը, որն ապահովում է սահմանամերձ շրջանի համար միջին մասնագիտական կարգերի պատրաստումը: Քոլեջի առաքելությունն արտահայտում է տարածաշրջանի ներքին և արտաքին շահակիցների կարիքները: ՎԲՀԲ-ն մշակել և ընդունել է երկարաժամկետ 2021-2026 թթ. ռազմավարական ծրագիր, որում սահմանված են ռազմավարական նպատակները, խնդիրները և առաջընթացի գնահատման ցուցիչները: ՎԲՀԲ-ն վերանայել է իր կազմակերպական կառուցվածքը: Վերջին մեկ տարվա ընթացքում մշակվել են մի շարք քաղաքականություններ, կանոնակարգեր և ընթացակարգեր, պաշտոնի անձնագրեր: Սակայն քոլեջում իրականացվող գործընթացները դեռևս ամբողջությամբ համակարգված չեն, բացակայում են կարճաժամկետ պլանները, առկա չէ աշխատակիցների աշխատանքի

արդյունավետության գնահատման ցուցանիշներ: Որոշումները դեռևս չեն կայացվում հիմնավորված և վերլուծված տվյալների վրա:

Քոլեջը որակի ապահովման գործընթացներն իրականացնելու համար մշակել է համապատասխան փաստաթղթային հենք: Ու գործընթացները համակարգող փաստաթղթերը դեռ լիարժեք կիրառություն չեն գտել, շահակիցների կարիքների վերհանող մեխանիզմները խնդիր բացահայտող չեն, հարցաշարերը կարիք ունեն վերանայման: Որակի ապահովման ՊԻԳԲ շրջափուլը դեռ փակված չէ՝ իրականացվող գործընթացների մի մասը պլանավորման, մյուս՝ իրականացման փուլում են:

ՄՈՒՀ-ի կառավարման համակարգը կարևորում է որակի ապահովումը, անում է որոշակի քայլեր համակարգի կայացման և զարգացման համար:

### **3. Միջազգայնացումն ու հեղափոխական/սրբեղծագործական գործունեությունը զարգացման միտումներ ունեն և աջակցում են որակավորորումների արժանահավասար շնորհամանը**

ՎԲՀԲ-ում գործում են ուսանողների հավաքագրման, ընտրության և ընդունելության իրականացման մեխանիզմներ: Վերջին երկու տարիներին նկատելի է ուսանողների թվաքանակի աճ, որին նպաստել է Քոլեջի ակտիվ համագործակցությունը դպրոցների հետ, ինչպես նաև շենքային պայմանների բարելավումը և ուսանողներին հեռավոր գյուղերից տեղափոխելու համար տրանսպորտային միջոցի տրամադրումը:

Առկա են ուսանողների կրթական կարիքների վերհանմանը նպաստող որոշակի մեխանիզմներ: Վարչական աշխատակիցները մշտապես հասանելի են ուսանողներին օժանդակություն տրամադրելու համար: Արդյունավետ գործում է կուրսղեկերի ինստիտուտը: Ուսումնասիրվում է շրջանավարտների աշխատանքի ընդունվելու ցուցանիշները, առկա է վերջին 3 տարիների շրջանավարտների բազա: Քոլեջում գործում է ուսանողների իրավունքները ներկայացնող խորհուրդ, ինչպես նաև կիրառվում են մատուցվող ծառայությունների որակի ապահովման որոշակի գործիքակազմ:

ՄՈՒՀ-ը չի սահմանել իր հետազոտական նպատակները, չի իրականացրել նախորդ հավատարմագրման արդյունքում տրամադրված խորհրդատվությունները: Քոլեջում սակավ են հետազոտական բաղադրիչ պարունակող առաջադրանքները, դասախոսական կազմը չի իրականացնում հետազոտական աշխատանքներ: Բացակայում է հետազոտություն-ուսումնառություն կապը, որպես հետազոտություն հանձնարարավում են ռեֆերատներ և կուրսային աշխատանքներ:

Նախորդ հավատարմագրումից հետո հաշվետվողականության ձևաչափերն ամբողջովին վերնայվել և համապատասխանեցվել են ռազմավարական նպատակներին: Ստորաբաժանումների համար ստեղծվել է հաշվետվողականության միասնական ձևաչափ: Գործարկվել է պաշտոնական կայքէջը: Առկա են հետադարձ կապի ապահովման մեխանիզմներ գործատուների, շրջանավարտների և ներքին շահակիցների հետ:

Արտաքին կապերի և միջազգայնացման գործընթացները Քոլեջի ռազմավարական առաջնահերթություններից է, որի շրջանակներում ՎԲՀԲ-ն քայլեր է ձեռնարկել նոր գործընկերների ձեռքբերման ուղղությամբ: Վերջին երկու տարիներին քոլեջը կազմակերպել է փոխադարձ այցեր

նմանատիպ կրթական ծրագրեր իրականացնող այլ ուսումնական հաստատություններ, ինչպես նաև ակտիվ համագործակել է տեղական գործընկերների, գործատուների, հիվանդանոցի, պոլիկլինիկայի, դպրոցների հետ, կնքել հուշագրեր և պայմանագրեր: Համագործակցության պայմանագրերը փոխշահավետ են երկու կողմերի համար. գործատուն թափուր հաստիքի դեպքում դիմում է քոլեջին և ձեռք է բերում որակյալ կադրեր, իսկ ուսումնական հաստատությունը՝ շրջանավարտներին ապահովում է աշխատանքով:

Քոլեջը փորձեր է իրականացրել միջազգային գործընկերներ գտնելու և համագործակցության շրջանակ ստեղծելու ուղղությամբ:

4. Առկա են թերացումներ, որոնք առանցքային ազդեցություն չունեն որակավորման արժանահավատ շնորհման տեսանկյունից, ստեղծված են հիմքեր բարելավումների համար:
5. Թերությունների վերացման ծրագիրն իրատեսական է և իրականացման դեպքում քոլեջը որակական նոր ձեռքբերումներ կունենա:

Ելնելով վերը նշվածից, Հավատարմագրման Հանձնաժողովը բաց քվեարկության արդյունքում

### ՈՐՈՇԵՑ

#### **1. «Վարդենիսի բժշկա-հումանիտար քոլեջ» ՍՊԸ-ին շնորհել ինստիտուցիոնալ հավատարմագրում 4 /չորս/ տարի ժամկետով:**

Հավատարմագրում շնորհելու որոշման հրապարակումից հետո՝ երկամսյա ժամկետում ՈԱԱԿ-ին ներկայացնել փորձագիտական զեկույցում նշված թերությունների վերացման վերանայված ծրագիր և համապատասխան ժամանակացույց՝ հաշվի առնելով «Կառավարում և վարչարարություն», «Հետազոտություն և զարգացում» և «Որակի ներքին ապահովման համակարգ» ոլորտներում առկա խնդիրներին առաջնահերթ լուծում տալու անհրաժեշտությունը:

#### **2. Հատուկ ուշադրություն դարձնել.**

- Ռեզմավարական պլանավորման գործընթացում տրամադրվող ֆինանսական և նյութական ռեսուրսների հստակեցմանը,
- ինտերակտիվ դասավանդման մեթոդների բազմազանեցմանը՝ նպաստելով ուսանողների վերլուծական մտքի զարգամանը,
- ամփոփիչ ատեստավորման քննության հարցաշարերը վերանայելու անհրաժեշտությանը՝ ներառելով գործնական կարողությունները և հմտությունները ստուգող հարցեր,
- ուսանողի ստեղծագործական, վերլուծական, հետազոտական կարողությունների զարգացմանը նպաստող հանձնարարականների մշակմանը,
- էլեկտրոնային գրադարանը հայալեզու և օտարալեզու մասնագիտական գրականությամբ համալրելու անհրաժեշտությանը,
- ուսանողների կարիերային նպաստող ծառայությունների ներդրմանը, Ուսանողական խորհրդի աշխատանքների ակտիվացմանը,
- դասախոսների մասնագիտական վերապատրաստումների կազմակերպմանը,
- քոլեջի բոլոր գործընթացներում ՊԻԳԲ շրջափուլի կիրառմանը:

3. «ՀՀ մասնագիտական կրթական ծրագրեր իրականացնող ուսումնական հաստատությունների և դրանց մասնագիտությունների պետական հավատարմագրման կարգ»-ի 12-րդ կետի պահանջներին համապատասխան 2 տարի մեկ անգամ ՈԱԱԿ-ին գրավոր զեկույց ներկայացնել իրականացված գործողությունների արդյունքների վերաբերյալ՝ գնահատելով քոլեջի գործունեության բարելավումը, նորարարություններն ու ձեռքբերումները:
4. Հանձնարարել ՈԱԱԿ-ին պարտադիր մշտադիտարկման ենթարկել «Վարդենիսի բժշկահումանիտար քոլեջ» ՍՊԸ-ի գործունեության արդյունավետությունն՝ ըստ առաջընթացի առանցքային ցուցիչների:

**Հավատարմագրման Հանձնաժողովի  
նախագահ**

2024 թ. փետրվարի 15  
ք.Երևան



**Ա. Սադյան**