



ՄԱՍՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ  
ՈՐԱԿԻ ԱՊԱՅՈՎՄԱՆ ԱԶԳԱՅԻՆ  
ԿԵՆՏՐՈՆ ԳԻՄՆԱԴՐԱՄ

ANQA-2023/85

**ՀԱՎԱՏԱՐՄԱԳՐՄԱՆ ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎ**

**Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ**

22 մայիսի 2023 թ. N 85

**ԵՐԵՎԱՆԻ ՀԵՆԱԿԵՏԱՅԻՆ ԲԺՇԿԱԿԱՆ ՔՈԼԵՋԻ  
ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԱՎԱՏԱՐՄԱԳՐՄԱՆ ՄԱՍԻՆ**

**Ընդհանուր տեղեկություն հաստատության մասին**

Հաստատության լրիվ անվանումը՝ «Երևանի հենակետային բժշկական քոլեջ» ՓԲԸ  
Գործունեության հասցեն՝ ՀՀ, ք. Երևան, Կորյունի փող.10

Նախորդ հավատարմագրման մասին  
որոշումը և ժամկետը՝ **չի ունեցել**

«Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի Հավատարմագրման հանձնաժողովը (այսուհետ՝ Հանձնաժողով), ղեկավարվելով ՀՀ կառավարության 2011 թվականի հունիսի 30-ի N 978-Ն որոշմամբ հաստատված «ՀՀ մասնագիտական կրթական ծրագրեր իրականացնող ուսումնական հաստատությունների և դրանց մասնագիտությունների պետական հավատարմագրման» կարգով, «ՀՀ մասնագիտական կրթության հավատարմագրման չափանիշները հաստատելու մասին» 2011 թվականի հունիսի 30-ի N 959-Ն որոշմամբ, «Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի (այսուհետ՝ ՈԱԿ) հավատարմագրման հանձնաժողովի ձևավորման և գործունեության ընթացակարգով և «Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի փորձագիտական խմբի ձևավորման կարգով, 2023թ. մայիսի 22-ին քննարկեց «Երևանի հենակետային բժշկական քոլեջ» ՓԲԸ-ի (այսուհետ՝ ԵՀԲՔ, քոլեջ, ՄՈւՀ) ինստիտուցիոնալ կարողությունների հավատարմագրման հարցը:

**Հավատարմագրման գործընթացի հիմնական փուլերն իրականացվել են հետևյալ ժամկետներում.**

<b>դիմում-հայտի ներկայացում</b>	01 մարտի 2022 թ.
<b>ինքնավերլուծության ներկայացում</b>	17 հունիսի 2022 թ.
<b>փորձագիտական այցի իրականացում</b>	14-17 նոյեմբերի 2022 թ.
<b>փորձագիտական զեկույցի ներկայացում</b>	23 հունվարի 2023 թ.
<b>թերությունների վերացման նախնական ծրագրի ներկայացում</b>	27 փետրվարի 2023թ.

Քոլեջի ինստիտուցիոնալ կարողությունների փորձաքննությունն իրականացրել է «Մասնագիտական կրթության որակի ապահովման ազգային կենտրոն» հիմնադրամի փորձագիտական խմբի ձևավորման կարգ»-ի պահանջներին համապատասխան ձևավորված անկախ փորձագիտական խումբը: Գնահատումը կատարվել է ՀՀ կառավարության 2011 թվականի հունիսի 30-ի N 959-Ն որոշմամբ հաստատված ինստիտուցիոնալ հավատարմագրման 10 չափանիշներով:

Ինստիտուցիոնալ հավատարմագրման 10 չափանիշներից 2-ը՝ «Արտաքին կապեր և միջազգայնացում» և «Որակի ներքին ապահովման համակարգ», գնահատվել են անբավարար:

Հանձնաժողովը, ուսումնասիրելով «Երևանի հենակետային բժշկական քոլեջ» ՓԲԸ-ի կողմից ներկայացված ինստիտուցիոնալ կարողությունների ինքնավերլուծությունը, զեկույցի նախնական տարբերակի վերաբերյալ քոլեջի դիտողությունները և առաջարկությունները, փորձագիտական զեկույցը, զեկույցում նշված թերությունների վերացման գործողությունների ծրագիրը, լսելով քոլեջի փորձագիտական գնահատման վերաբերյալ Հանձնաժողովի նախագահի կողմից ընտրված երեք անդամների եզրակացությունները, որոնք ձևավորվել են փորձագիտական խմբի անդամների և ուսումնական հաստատության ներկայացուցիչների հետ հանդիպումների արդյունքում, ինչպես նաև Հանձնաժողովի անդամների դիտարկումներն ու առաջարկությունները, ամրագրեց հետևյալը.

**1. Հաստատությունը հիմնականում ապահովում է որակավորումների արժանահավասար շնորհում**

ԵՀԲԲ-ի կրթական ծրագրերը համահունչ են քոլեջի առաքելությանը, բխում են ՊԿԶ-ներից, մանրամասն նկարագրված են՝ ըստ շնորհվող որակավորումների և ակնկալվող ուսումնառության արդյունքների, շարունակաբար բարելավվում են դասավանդման և գնահատման մեթոդները: Առկա են ծրագրերի գնահատման որոշակի մեխանիզմներ: ԵՀԲԲ-ն իր ռազմավարությամբ շեշտադրել է աշխատաշուկայի պահանջներին համահունչ բարձրորակ կրթական ծրագրերի իրականացումը և կրթության որակի ապահովումը: Ուսումնասիրելով աշխատաշուկայի պահանջարկն ու մասնագիտական ոլորտերում նորամուծությունները, շարունակաբար բարելավում է իր կրթական ծրագրերը: Քոլեջը կարևորում է ուսանողակենտրոն ուսուցումը և սովորողների գործնական հմտությունների ու կարողությունների ձեռքբերումը:

Քոլեջը ձգտում է մրցույթի միջոցով հավաքագրել որակյալ դասախոսական կազմ: Քոլեջում դասավանդման գործընթացում ներգրավված են նաև գործատուներ և պրակտիկ ոլորտի ներկայացուցիչներ: Փորձ է արվում շարունակաբար գնահատել դասախոսների կարիքները և ըստ վերհանված կարիքների՝ իրականացնել կատարելագործման աշխատանքներ: Քոլեջում գործող Երիտասարդ դասախոսների դպրոցն աջակցում է մանկավարժական կրթություն չունեցող դասախոսներին, կազմակերպվող միջոցառումները նպաստում են սկսնակ դասախոսների մասնագիտական և մանկավարժական կարողությունների զարգացմանը:

ԵՀԲԲ-ը կարևորում է երիտասարդ կադրերով համալրումը և դասախոսների աշխատավարձի բարձրացումը, որը կայունության համար հիմքեր է ստեղծում: Առկա է դասախոսների ռեզերվ, ներգրավված են ոլորտի պրակտիկ դասավանդողներ, մշակվում և իրականացվում են դասավանդող կազմի կատարելագործմանն ուղղված միջոցառումներ, ինչպես նաև, կարևորում է վարչական ծառայությունների մատուցման որակի բարձրացումը:

Քուլեջն իր գործունեության ընթացքում ձևավորել և ադապտացրել է ենթակառուցվածքներ, ունի ֆինանսական և գործառնական կառավարման ինստիտուցիոնալ հենք, կրթական ծրագրերի իրականացման և կայունության ապահովման համար անհրաժեշտ ռեսուրսներ, շարունակաբար ջանքեր է գործադրում դրանք համալրելու, թարմացնելու ուղղությամբ: Մասնագիտական պրակտիկայի իրականացման համար օգտագործվում են նաև գործընկեր հաստատությունների (կլինիկաներ, գիտահետազոտական կենտրոններ և այլն) ռեսուրսները: Ստեղծվել է ուսանողների կարիքներին համապատասխան կրթական միջավայր:

## **2. *Կառավարման և որակի ապահովման համակարգերը հիմնականում աջակցում են որակավորումների շնորհման արժանահավաստության բարելավմանը***

Քուլեջն ունի իր գործունեության նպատակներն արտահայտող հստակ ձևակերպված առաքելություն, առանձնացված զարգացման ռազմավարական նպատակներ՝ բժշկության ոլորտում ապահովելով միջին մասնագիտական կրթական ծրագրերի իրականացումը: ԵՀԲԲ-ն իրականացնում է բժշկական ոլորտի աշխատաշուկայի կարիքներին համապատասխանող մասնագիտություններ: Գործում է առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների հաշվետվությունների համակարգը: Քուլեջի վարչակազմը համագործակցում է ներքին և արտաքին շահակիցների հետ, առկա են շահակիցների կարիքների վերհանման որոշ մեխանիզմներ:

Քուլեջում կառավարչական գործընթացներն ապահովված են անհրաժեշտ փաստաթղթային հենքով, կառավարման մարմինների ծավալած գործունեությունը միտված է քուլեջի ՌԾ-ի արդյունավետ իրականացմանը: Քուլեջն ունի կարճաժամկետ, միջնաժամկետ և երկարաժամկետ պլաններ, դրանց գործարկումը և համարժեք հաշվետվությունները քննարկվում են ԿԽ-ում, ստորաբաժանումներում, ամբիոններում: ԵՀԲԲ-ում կառավարչական գործընթացներն արդյունավետ են, առկա է ռազմավարական կառավարման և պլանավորման գործիքակազմ, գործում են կրթական գործընթացի գնահատման և մշտադիտարկման որոշ մեխանիզմներ, ներդրված հաշվետվողականության համակարգը խնդիրներ շեշտադրող է: Ֆինանսական ռեսուրսները բաշխվում են սահմանված քաղաքականությամբ:

Քուլեջի որակի ապահովման քաղաքականությամբ գլխավոր խնդիր է սահմանված իրականացվող գործընթացների գնահատման մեխանիզմների մշակումն ու ներդնումը, սակայն հստակեցված չէ որակի ապահովման համակարգի առաքելությունը և տեսլականը, հստակ չեն որակի ներքին համակարգի առջև դրված խնդիրները: Դեռևս ձևավորված չէ շահակիցների միասնական պատկերացումը որակի ապահովման համակարգի վերաբերյալ:

## **3. *Միջազգայնացումն ու հեղափոխական/սրբեղծագործական գործունեությունը զարգացման միտումներ ունեն և աջակցում են որակավորումների արժանահավաստ շնորհմանը:***

ԵՀԲԲ-ում առկա են ուսանողների հավաքագրման, ընտրության և ընդունելության հստակ մեխանիզմներ: Դիմորդների ներգրավմանն ուղղված ակտիվ աշխատանքները նպաստում են դիմորդների շրջանում քուլեջի վերաբերյալ հետաքրքրվածության ավելացմանը և դիմորդների թվի շարունակական աճին:

Քուլեջում գործում է ուսանողների իրավունքների պաշտպանության համար պատասխանատու մարմին՝ Ուսանողական խորհուրդ, որը ներգրավված է քուլեջում առկա բոլոր գործընթացներում: Սովորողներն ունեն հնարավորություն բարձրաձայնելու իրենց կրթական կարիքների մասին, դասավանդողները և վարչական աշխատակիցները մշտապես հասանելի են ուսանողների համար: Քուլեջը հետազոտական ոլորտում իր հետաքրքրությունները և հավակնությունները սահմանելիս հիմնականում դիտարկում է աշխատակիցների կողմից տարբեր ուսումնամեթոդական ձեռնարկների տպագրումն ու ուսանողների հետազոտական/վերլուծական մտածողությունը զարգացնող գործողությունները: Հետազոտական բաղադրիչ ունեցող առաջադրանքների կատարումը նպաստում է ուսանողների մոտ վերլուծական հմտությունների զարգացմանը:

Քուլեջում առկա են ուսումնական գործընթացի և հետազոտական/վերլուծական աշխատանքների զուգակցման որոշ մեխանիզմներ, կարևորվում է ինքնուրույն, անհատական, խմբային աշխատանքների կատարումը:

Քուլեջում կանոնակարգված են ներքին և արտաքին հաշվետվողականության գործընթացները, հաստատությունն ապահովում է իր գործունեության տարբեր կողմերի վերաբերյալ տեղեկատվության տարածումն ու թափանցիկությունը, ինչպես նաև իր փորձառությանը կիսվելու և իր կուտակած գիտելիքներն ու արժեքները հանրային լայն շրջանակներին հասանելի դարձնելու պատրաստակամությունը:

ԵՀԲԲ-ն իր ՌԾ-ում սահմանել է արտաքին կապերի և միջազգայնացման հարցերում հավակնոտ նշաձող: Գուլեջը համագործակցում է ՀՀ-ում գործող բժշկական հաստատությունների և քուլեջների հետ, սակայն միջազգայնացման գործընթացները համակարգված չեն, նպատակները հստակեցված չեն, և չեն տրամադրվում սահմանված նշաձողին համապատասխան մարդկային և նյութական ռեսուրսներ: Առկա են որոշակի համագործակցության ծրագրեր, սակայն քուլեջը միջազգայնացմանը միտված համապարփակ գործողությունների ծրագիր դեռևս չի մշակել:

4. Առկա են թերացումներ, որոնք առանցքային ազդեցություն չունեն որակավորման արժանահավատ շնորհման տեսանկյունից, ստեղծված են հիմքեր բարելավումների համար:
5. Թերությունների վերացման ծրագիրն իրատեսական է և իրականացման դեպքում կբերի որակական դրական փոփոխությունների:

Ելնելով վերը նշվածից, Հավատարմագրման Հանձնաժողովը բաց քվեարկության արդյունքում

### ՈՐՈՇԵՑ

#### **1. «Երևանի հենակետային բժշկական քուլեջ» ՓԲԸ-ին շնորհել ինստիտուցիոնալ հավատարմագրում 4 /չորս/ տարի ժամկետով:**

- Հավատարմագրում շնորհելու որոշման հրապարակումից հետո՝ երկամսյա ժամկետում ՈԱԱԿ-ին ներկայացնել փորձագիտական զեկույցում նշված թերությունների վերացման վերանայված ծրագիր և համապատասխան ժամանակացույց՝ հաշվի առնելով «Արտաքին կապեր և միջազգայնացում» և «Որակի ներքին ապահովման համակարգ» ոլորտներում առկա խնդիրներին առաջնահերթ լուծում տալու անհրաժեշտությունը,

2. **Հատուկ ուշադրություն դարձնել.**

- ռազմավարական ծրագրի գնահատման գործուն մեխանիզմների ներդրմանը,
- արտաքին և ներքին գործոնների ազդեցության գնահատման և տվյալների հավաքագրման մեխանիզմների բարելավմանը,
- կրթականավմանը քին շարունակական մշտադիտարկմանը՝ ներգրավելով արտաքին շահակիցների,
- դասախոսների մասնագիտական զարգացման միջոցառումների կազմակերպմանը՝ հիմնված բացահայտված կարիքների վրա,
- դասախոսական կազմի կողմից միջազգային լավագույն փորձի ուսումնասիրմանը և տեղայնացմանը կրթական ծրագրերում,
- այլընտրանքային ֆինանսական ռեսուրսներ ներգրավելու մեխանիզմների ներդրմանը,
- ԵՀԲԲ հետադարձ կապի ապահովման մեխանիզմների արդյունավետության գնահատմանը և լավարկմանը
- անձնակազմի և սովորողների անզլերենի իմացության մակարդակը բարձրացմանը:

3. «ՀՀ մասնագիտական կրթական ծրագրեր իրականացնող ուսումնական հաստատությունների և դրանց մասնագիտությունների պետական հավատարմագրման կարգ»-ի 12-րդ կետի պահանջներին համապատասխան 2 տարի մեկ անգամ ՈԱԱԿ-ին գրավոր զեկույց ներկայացնել իրականացված գործողությունների արդյունքների վերաբերյալ՝ գնահատելով քոլեջի գործունեության բարելավումը, նորարարություններն ու ձեռքբերումները:

4. Հանձնարարել ՈԱԱԿ-ին պարտադիր մշտադիտարկման ենթարկել Երևանի հենակետային բժշկական քոլեջի գործունեության արդյունավետությունն՝ ըստ առաջընթացի առանցքային ցուցիչների:

**Հավատարմագրման Հանձնաժողովի**

**նախագահ**  
2023 թ. մայիսի 30  
ք.Երևան



**Ա. Սադյան**